

**GRUPA  DIAGNOSTYKA**



**Przyjazny Integrator Laboratoriów**

# Prezes Zarządu – Andrzej Napieraj

DIAGNOSTYKA Medyczne Centrum Laboratoryjne Sp. z o.o.

Gorzów Wielkopolski – spółka współzależna, powiązana kapitałowo z GRUPĄ DIAGNOSTYKA.



**Jakie powody kierowały Pana decyzją o „połączeniu sił” z innym podmiotem?**

Od 1997 roku prowadziliśmy razem z żoną pracownię badań hormonalnych. Nasza przewaga i hasło „dzisiaj pobranie – dzisiaj wynik” spowodowały, że w bardzo krótkim okresie czasu większość badań z grupy hormonów tarczycy i hormonów płciowych oraz markerów nowotworowych trafiało do naszej pracowni. Już wtedy zdawaliśmy sobie sprawę, że taka hossa nie może trwać długo z powodu zbyt wąskiego zakresu badań. Ponieważ od samego początku znaleźliśmy właścicieli nowo powstałej firmy diagnostyki laboratoryjnej o nazwie DIAGNOSTYKA, nie byliśmy zaskoczeni ofertą ściślejszej współpracy. Oczywiście były i obawy czy proponowana współpraca będzie partnerska, czy też mamy stać się tylko przyczółkiem potrzebnym aby zdobyć rynek, na którym już działaliśmy. Myślę, że uczciwe podejście ówczesnego szefostwa firmy, jasne zasady współpracy oraz oferowana pomoc przy organizowaniu laboratorium od podstaw, pomoc przy naborze pracowników, podpowiedzi w zakupie sprzętu pomogły bardzo przy podjęciu decyzji. Teraz wiem że była to słuszna decyzja.

**Dlaczego DIAGNOSTYKA? Co szczególnie zwróciło Pana uwagę w ofercie DIAGNOSTYKI i które elementy oferty współpracy były dla Pana najbardziej interesujące?**

Bardzo ważnym elementem wyboru był zakres oferowanych badań oraz rozwój kolejnych obszarów diagnostyki. Powodowało to możliwość podzlecania w Sieci bardzo specjalistycznych badań, co „skanalizowało” badania z lecznic z całego powiatu, właśnie do naszego laboratorium.

Kolejnym elementem była możliwość uzyskiwania dostępu do niższych cen, przez poruszanie się po ścieżkach negocjacyjnych przetartych przez DIAGNOSTYKĘ.

Możliwość przyjęcia rozwiązań z zakresu wspólnej księgowości, prowadzenia magazynów, przejęcie schematów w wielu zakresach spowodowało przyspieszony rozwój naszej firmy i mocne ugruntowanie pozycji na lokalnym rynku.

**Jak ocenia Pan przebieg rozmów i negocjacji z reprezentantami DIAGNOSTYKI; ich doświadczenie branżowe, profesjonalizm w działaniu i decyzyjność biznesową?**

Rozmowy prowadziliśmy z ludźmi pełnymi wiary w swój i nasz sukces.

Sam proces rozmów odbywał się na przestrzeni jednego miesiąca, a ponieważ zakończył się pozytywnie dla dwóch podmiotów, to uważam że był on w pełni profesjonalny. Mówi się że szybkość jest potrzebna przy łapaniu owadów. Kiedy jednak obie strony są przekonane do słuszności działania, wtedy szybko i sprawne negocjacje stanowią nieocenioną wartość.

W zeszłym roku przejmowaliśmy jedno z lokalnych laboratoriów, mimo że nasza konkurencja prowadziła rozmowy od dwóch lat. Tu wykorzystałem swoje własne doświadczenie i się udało.

**Jakie były Pana największe obawy związane z przystąpieniem do Grupy DIAGNOSTYKA?**

Obawy będą nam towarzyszyć zawsze tam gdzie pojawia się coś nowego. Nowe wyzwania, nowi ludzie, możliwość stracenia tego co uzyskaliśmy pracą i potem przez wiele lat. W każ-

dym z nas siedzi obawa przed oszukaniem, utratą możliwości samodzielnego rozwoju. Jednak w czasach powstawania dużych ośrodków diagnostyki laboratoryjnej, uważam że jest to jedyny sensowny sposób na prowadzenie własnego biznesu. Zawsze byłem i jestem propagatorem stwierdzenia „małe jest piękne”, tylko czy to obecnie bezpieczne?



[www.diag.pl](http://www.diag.pl)